

АКТИВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ОРГАНИЗАЦИОННО- РАСПОРЯДИТЕЛЬНЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

И.М. СЫРБУ,
др. хаб. проф. унив., ASEM
М. РАГИМОВ,
докторанд, ASEM

Abstract: In terms of the market mechanism of managing economic methods are interrelated with organizational and administrative methods. Together they serve as a regulator of influencing the minds and behavior of people in the process of production, exchange and sale of products and services. This implies that the economy of enterprises to a certain extent of determining the volume and nature of the rights and obligations of her subjects, use of economic levers of economic management.

Управленческая деятельность предприятия представляет собой сочетание различных методов, каждый из которых направлен на решение специфических, разнообразных и сложных проблем взаимодействия между отдельными подразделениями предприятий добывающей промышленности.

Методы управления неразрывно связаны с целью управления, так как цель

управления определяет выбор методов, которые выражают совокупность способов управленческой деятельности, направленных на обеспечение эффективности в результате воздействия на исполнителя.

Методы управления в усиливающейся конкуренции отличаются большим многообразием, поэтому в основу их классификации положены содержание методов, их направленность и организационная форма. Следовательно, содержание методов управления связано с тем, что

Управление представляет собой деятельность по реализации требований и закономерностей рынка. В то же время направленность методов имеют адрес-работники предприятия. Но поскольку человек сложен и многообразен, то способы воздействия могут быть различными. С точки зрения содержания и направленности различают экономические и организационно-распорядительные методы управления.

В то же время, рыночные отношения хозяйствования предполагают более совершенный механизм реализации методов управления, от формирования ресурсов, находящихся в руках руководителя, от формирования системы потребностей и интересов работников, а также формирование системы стимулирования их труда.

В условиях повышения роли рыночных механизмов в деятельности предприятий, усиливается влияние экономических методов управления, которые стали внедряться еще в начале 20 века, благодаря усилиям основоположника менеджмента Ф. Тейлора.

Под экономическими методами хозяйствования понимается совокупность средств и инструментов, целенаправленно воздействующих на создание благоприятных условий для функционирования и развития предприятия, основанных на экономических отношениях и материальных интересах работников и трудовых коллективов. Активизация экономических методов способствует проявлению инициативы в выявлении и использовании резервов производства, повышению ответственности работников управления за последствия принимаемых решений.

В Республики Молдова отрасль добывающей промышленности включает свыше 100 предприятий, на которых трудятся порядка 10 тыс. человек, из них 6 тыс. человек непосредственно на шахтах. Продукция добывающей промышленности -это в основном строительные материалы: гипс, известняк, глина, песок, гравий, и др.

В этой связи необходимо отметить, что строительная индустрия немаловажна без обеспечения её недорогими качественными строительными материалами, произведенными или добытыми внутри страны. В строительстве жилых домов, а также других объектов должен использоваться стеновой камень марки М35 (плотностью 35 кг/см²) и выше. Сегодня только некоторые шахты добывают камень марки М50 и выше. Основными потребителями высококачественной продукции (до М100) являются строительные компании, которые возводят многоэтажные котельцовые дома. Во время наводнения на Старой Почте в Кишиневе (по ул. Аэродромная) вода смыла порядка 40 домов. Устоял лишь дом, построенный из котельца Кишиневской шахты. Естественно, чем ниже марка котельца, тем ниже и его цена. Но заключение лаборатории требует мало кто из покупателей камня для строительства частных домов.

Вместе с тем, немаловажной проблемой является откачка воды из шахты. Кишиневская шахта ежегодно откачивает около миллиона кубов воды. На эти работы шахта тратит в год примерно полмиллиона леев. Естественно эти затраты отрицательно влияют на себестоимость продукции, что затрудняет реализацию.

Важную роль играет механизация, отрасль, которая пришла ещё в 50 –е

годы 20 века, но работы до сих пор на 60% выполняются вручную. Шахтер переносит за 7-часовую смену 12-13 тонн камня. Это очень тяжелый труд. Для добычи стенового камня в те времена были внедрены камнерезные машины конструктора Галанина, которые с тех времен подверглись некоторым незначительным модификациям. Производство этих камнерезных машин было организовано на заводе Молдстромремонт (ныне «Инкомаш»), который обеспечивал все республики бывшего Союза.

Сейчас эти камнерезные машины выпускаются только под заказ и стоят от 25 до 35 тыс. евро. Срок амортизации таких машин- 5 лет, поэтому в отрасли эксплуатируются и 10-ти и 15-тилетние машины.

При этом если зарплата рабочего составляет 8 тыс. леев, «на руки» он получает меньше 6 тыс. леев. Мы считаем, что для работников добывающей промышленности необходимо снизить подоходный налог, или, по крайней мере, не облагать налогом заработную плату, составляющую два прожиточных минимума.

В системе экономических методов управления важное место уделяется планированию, материальному стимулированию и экономическим рычагам. В основу экономических методов в условиях рынка заложен принцип измерения затрат с достигнутыми результатами, а также положены:

- хозяйственная самостоятельность предприятий и их маневренность в условиях конкуренции;
- принцип самокупаемости и рентабельности;
- финансовый и валютный контроль;
- экономическая заинтересованность и материальное стимулирование;
- реализация управленческих решений в соответствии с требованиями рынка;

Методы управления образуют не только систему хозяйствования, а искусство управления в системном их использовании. (См. схему 1)

Деятельность хозяйственных органов по управлению предприятиями добывающей промышленности связана с применением в различной форме организационно – распорядительных методов управления. При этом административные методы управления основываются на учёте требований экономических законов и закономерностей рынка, на детальном экономическом расчёте и хозяйственной деятельности. Если управляющий орган в своей деятельности не учитывает или слабо учитывает требования экономических законов, то организационно – распорядительные методы превращаются в администрирование, в бюрократические, субъективистские методы воздействия на экономику. Характерными особенностями этих методов управления являются прямые воздействия на управляемый объект, обязательный характер выполнения указаний, распоряжений, приказов и других административных решений вышестоящих органов для подчинённых, строгая определённая ответственность за выполнение указаний и распоряжений. При посредстве распорядительных методов предприятия добывающей промышленности проектируются, ориентируются во времени и пространстве, их деятельность нормируется, регламентируется и обеспечивается необходимыми инструкциями, фиксирующими расстановку персонала, его права, обязанности, специфику поведения в различных ситуациях. Промышленность нерудных строительных материалов оказалась в числе первых, принявших удары кризиса. Объем производства снизился практически у всех предприятий на 40-60%, что привело к серьезным последствиям для отрасли. Большинство предприятий были вынуждены сократить численность персонала и перейти на работу в односменном режиме при неполной рабочей неделе. Решение проблемы, на наш взгляд, возможно лишь при финансировании объектов транспортного, жилищного и промышленного

А. Использование элементов методов управления

Кадры (подбор, использование, квалификация)	Улучшение структуры системы управления	Активизация методов управления	Совершенствование контроля управления	Создание моральной удовлетворенности и трудом
Внедрение прогрессивной технологии выполнения операций и процедур в процессе управления	Совершенствование организации труда руководителей, специалистов, служащих	Укрепление дисциплины, повышение личной ответственности	Совершенствование стиля и повышение культуры управления	Наличие здоровой обстановки в коллективе (климат коллектива)

Б. Экономное использование предметов труда в сфере

Совершенствование процедур сбора, передачи, обработки, хранения и использования информации (научно-технической, экономической, социальной).
Улучшение использования вспомогательных материалов.
Рациональное использование энергии.

В. Рациональное использование средств труда в сфере

Улучшение использования здания и сооружений.
Эффективное использование технических средств для механизации и автоматизации процессов управления, мебели, оборудования, административных помещений, инструментов орг. приспособлений, транспортных средств

Схема 1. Использование методов управления в системе хозяйствования предприятий.

строительства, что приведет к спросу на продукцию горнодобывающих предприятий отрасли. В настоящее время недостаток спроса на рынке стал причиной падения цен нерудных строительных материалов, при этом снижения цен не вызывает увеличения спроса. Дополнительно ситуация осложняется тем, что монополисты продолжают поднимать тариф на электроэнергию, на ГСМ, на перевозки и т.д., что в конечном итоге приводит к удорожанию себестоимости продукции и увеличению затрат. Сложившаяся ситуация привела к тому, что многие предприятия вынуждены реализовать свою продукцию по себестоимости или даже ниже себестоимости. Многие предприятия в 2010 году работали убыточно. Развитие отрасли тоже под большим вопросом, потому что природные строительные материалы относятся к категории общераспространенных полезных ископаемых. А это означает, что залежи песков, песчано-гравийной массы, глин,

известняков располагаются на больших территориях под сельскохозяйственными угодьями, которые в последние годы распределены в виде земельных паев среди бывших колхозников, работников совхозов. Сейчас на этих территориях начинается строительство дачных и других объектов, что лишает возможности доступа ко многим залежам природных строительных материалов. Таким образом, предприятия отрасли лишаются перспективы развития или сталкиваются с большими проблемами. В создавшихся условиях развития и совершенствования рыночных отношений на предприятиях добывающей промышленности, административные методы перестали соответствовать реальным потребностям управления и адаптируются к рыночным структурам производства в соответствие с требованиями рынка.

Выводы:

Концепция формирования и функционирования экономических и организационно-распорядительных методов управления на предприятиях добывающей промышленности, как открытых, социально ориентированных систем, означает поворот к рыночным отношениям создавшейся конкуренции. Организационно-распорядительные методы управления, находятся во взаимосвязи с экономическими методами воздействия на управляемый объект для решения тех задач, которые вытекают из рыночных отношений. Экономические методы хозяйствования – это совокупность средств и инструментов, целенаправленно воздействующих на создание благоприятных условий для развития предприятия, использование экономических рычагов. Руководство ассоциации добывающей промышленности считает необходимым увеличение государственного заказа на объекты строительства. При этом сохранить спрос на продукцию при финансировании объектов промышленности, жилья и дорог, рассматривая весь строительный комплекс как единое целое.

Литература:

1. Тейлор Ф. «Научные основы организации промышленных предприятий» М., 1924
2. Сырбу И.М. «Управление и планирование на предприятии» МЭА, Кишинёв, 2005, стр.55-59.
3. Уткин А.И. «Глобализация – процесс осмысления» М.,2002